

## 信息与电子工程学院双代会提案受理回复表

|       |  |       |                         |
|-------|--|-------|-------------------------|
| 届次    | 四届五次   | 提案编号  | 201701                  |
| 提案人姓名 | 黄爱苹  | 职称/职务 | 教授                      |
| 联系电话  | 13335711119  | 邮箱    | Aiping.huang@zju.edu.cn |
| 案名    | 院级专门委员会树立服务学科发展、向教职工负责的意识，完善工作机制，改进工作作风  |       |                         |
| 案由    | <p>学院各专门委员会（包括教授委员会、人力资源委员会、学位委员会、教学指导委员会、教学工作委员会）参与学院的管理和运行，是对我院教学、科研、人力资源等重要事项进行决策的组织机构。这些专门委员会是否以学院整体发展为目标尽职尽责用好决策权对学科发展和每位教职工都非常重要。</p> <p>目前，各委员会定期或不定期召开全体会议。会前各委员很少下基层沟通，基层的情况和教师的意见无法得到考虑；决策仅在会上讨论，且有时还缺乏认真的酝酿；会后也很少将会议纪要、委员出席情况向全院公开。专门委员会在职责、决策程序、决策依据的透明化方面有欠缺，教职工无法在学院网站等公开渠道容易地查到其议事规则、会议纪要。</p> <p>其后果是：广大教职工对各专门委员会工作的了解仅限于少有且简短的会议纪要中提到的最终决定，或通过道听途说；对专门委员会工作方式和决策依据缺乏了解，对其所议事项缺少事先表达意见途径，对其所做决策缺少事后反馈途径，导致相关教职工产生异议和抵触；对专门委员会是否尽职无法进行监督，而缺乏反馈和监督的权力会导致不作为、狭隘集体主义、权力寻租等不利现象；未经认真充分考虑或不独立不公正地做出决策不仅影响广大教职工的切身利益，还影响学院的未来发展、在学校层面以及校外同行中的声誉和影响力。</p> |       |                         |
| 建议措施  | <p>建议学院各专门委员会树立服务学科发展、向教职工负责的意识，完善工作机制，改进工作作风。具体措施为：</p> <p>树立为学科发展服务、对广大教职工负责的思想。包括：重要决策之前先下达拟决策的议题，委员下基层调研，充分听取并尊重基层教师的意见；参考学部其它院系的做法，在职称评审、人才引进和教学改革等方面积极与基层教师沟通；用好用足学校政策和宝贵名额。</p> <p>对于学校没有统一制订委员会章程/议事规则的各院级专业委员会，在广泛征求意见的基础上建立院级委员会章程/议事规则。</p> <p>提高专门委员会决策的透明度，定期充分公布会议纪要、委员签到情况，委员会主要负责人在学院教工大会上作年度述职报告。</p> <p>建立专门委员会向广大教职工征询意见、听取反馈的机制和常态化途径。包括：常年收集意见、反馈的公开和通畅的渠道；述职时教职工提出针对性意见，学院汇总公布、跟进落实，并反馈给全体教职工。</p>   |       |                         |

|        |   |   |      |      |     |  |
|--------|---|---|------|------|-----|--|
|        | 建立对专门委员会及其委员的监督机制。在述职后由全体教职工投票进行民意调查获得对其工作满意度的评价。由党政联席会议对民意调查支持率低的专门委员会进行问责和重组，对民意调查支持率低的委员进行更换。  |   |      |      |     |  |
| 主办部门   | 信电学院综合办公室   |   |      | 协办部门 |     |  |
| 办理时间   | 2017年3月30日  |   |      |      |     |  |
| 部门处理意见 | 请详见附页   |   |      |      |     |  |
| 办理结果   | 满意  | ✓ | 基本满意 |      | 不满意 |  |
| 办理态度   | 满意  | ✓ | 基本满意 |      | 不满意 |  |
| 反馈意见   | <p>对制定教学指导委员会等4个专门委员会的3个《规程》，对在每年的迎新总结大会上各专门委员会负责人做一年工作汇报的决定，对接待群众来访和举办主题座谈会的计划，我表示满意。</p> <p style="text-align: right;">黄贵军 (签字)<br/>2017年11月24日</p> |   |      |      |     |  |
| 备注     |   |   |      |      |     |  |

## 对黄爱苹代表“院级专门委员会树立服务学科发展、向教职工负责的意识，完善工作机制，改进工作作风”提案的回复

黄爱苹老师：

非常感谢您对学院学科发展的关心和支持。您提出的“院级专门委员会树立服务学科发展、向教职工负责的意识，完善工作机制，改进工作作风”提案，学院高度重视，于2017年3月10日召开党政联席会议讨论并由钟蓉戎书记牵头负责立案，期间与您多次沟通，现经认真研究，答复如下：

### 一、关于工作机制。

学院将进一步完善院级专门委员会工作机制，在会议中需要讨论和决策的事项，会前广泛听取基层教师意见。同时要求各专门委员会秘书将会议议题在会前以邮件的形式发送至参会委员，使得委员有充分的时间了解和准备。

### 二、关于建立院级委员会章程/议事规则。

学院一直重视章程/议事规则的制订，在2009年信电系实运转时就出台了《信息与电子工程学系章程》，为当时学校最早出台院系级章程的学系，为保障学系各项工作的顺利开展，增强学系综合实力和竞争力发挥了积极作用。之后学系陆续出台了《党政联席会议议事规则》、《教职工代表大会工作实施办法》、《人才引进若干规定》、《人力资源委员会议事规则》、《教学委员会议事规则》、《学术委员会议事规则》等等。近年来学院又不断完善了一些议事制度，出台了《学院教授委员会章程》、《学院综合改革方案》、《学院组织与运行规程》、《关于人才引进的若干规定》、《高层次人才培养支持计划》、《青年教师学

术研究与发展方向评议指导计划》等等。在您的提案后，我们认真梳理和完善，《教学指导委员会与教学工作委员会组成与议事规程》、《信电学院研究生培养工作委员会组成与议事规程》、《专业学位研究生教学委员会规程》也于11月10日的党政联席会议上审议通过。这些议事规则和制度的制订为保障学院各项工作的顺利开展，提升学科发展发挥了积极作用

三、关于教职工无法在学院网站等公开渠道容易地查到其议事规则、会议纪要。

为方便教职工了解学院议事规则和会议纪要，学院在网站建设初期就在学院办公网站上设置了“文件汇编”栏目，分设“党委文件”、“行政文件”、“党政联席会议纪要”等，最近又增设了“科研文件”、“人事文件”、“教学文件”、“教授委员会会议纪要”等专栏，方便教师查阅。同时学院要求相关科室在议事规则发文后，或者会议纪要形成后及时通过邮件发送给全院教师。

四、关于委员会主要负责人在学院教工大会上作年度述职报告

学院决定在每年迎新总结大会上除了院长向大会作学院年度工作报告外，也请各专门委员会负责人介绍一年来专门委员会工作报告。

五、关于建立专门委员会向广大教职工征询意见、听取反馈的机制和常态化途径

学院于2017年7月印发了《信电学院领导接待群众来访工作办法》，进一步畅通意见建议反映渠道，使得向广大教职工征询意见变得制度化和常态化。近期学院结合下半年及明年年初工作实际，拟定了“院领导有约”主题座谈会，安排杨建义、赵颂平就学院教学工作

（如研究生名额分配、博士生招生）征求意见与建议；章献民、何乐年、杨建义就专业学位研究生培养征求意见与建议；章献民、钟蓉戎就学院人事工作（青年教师发展）工作征求意见与建议；赵民建、程志渊、何乐年就学院科研、学科建设（重点团队建设）工作征求意见与建议；章献民、钟蓉戎就学院行政管理、系所运行体制等工作征求意见与建议。

六、关于建立对专门委员会及其委员的监督机制。

信电学院双代会常设机构（学院综合办公室）作为专门委员会及其委员的监督机构，负责日常监督和管理，对于专门委员会及其委员涉及党员违规违纪的事情，移交学院纪委处理。

最后，再次感谢黄爱苹代表对学院专门委员会工作的支持，希望您今后一如既往关心支持我们的工作，共同推进学院各项工作的开展。

信电学院

2017年11月